

CONSEIL MUNICIPAL
Mardi 16 décembre 2025

CRÉANCES DOUTEUSES

Paul Euzière

Conseiller municipal

Président du groupe

« Grasse à Tous-Ensemble et Autrement »

L'examen du bilan des créances douteuses, que nous avons sous les yeux, appelle une prise de conscience.

Il ne s'agit pas d'un simple point comptable, mais d'un enjeu majeur de gestion, de justice sociale et de responsabilité financière.

Tout d'abord un constat : le montant de ces créances douteuses est important et problématique :

534 602,61 €, une somme significative.

Mais plus que son volume, c'est sa nature qui doit nous alerter :

La part la plus importante concerne **les travaux pour compte de tiers-périls (plus de 170 000 €)**.

On note **63 000 € pour des « jugements »** ?

A quoi cela correspond-il précisément ?

La présence de créances très anciennes, remontant jusqu'à **2015**, pose une question cruciale : **ces sommes sont-elles encore juridiquement recouvrables ?**

Le risque de prescription est réel et grève inutilement nos comptes.

En provisionnant seulement 20% de ce montant, nous faisons le pari optimiste de recouvrer 80% de ces créances. L'analyse détaillée nous invite à une grande prudence.

Ce tableau n'est pas seulement un constat d'échec du recouvrement ; c'est aussi le révélateur de plusieurs dysfonctionnements :

- Un défaut de prévention et de garanties en amont : Pour de nombreux services (périscolaire, travaux pour compte de tiers, occupation du domaine public), nous avançons des prestations ou des frais sans sécuriser financièrement notre action.

-**Un processus de recouvrement potentiellement trop lent ou inefficace**, permettant aux délais de prescription de courir.

-**Un manque de distinction dans notre traitement entre les débiteurs de mauvaise foi (dépôts sauvages, entreprises en défaut) et les familles ou particuliers en situation de fragilité sociale.**

Appliquer la même rigueur à tous serait inéquitable.

Il faudrait **transformer notre gestion de ces créances**.

-**Réaliser un audit détaillé de chaque créance importante** : identifier précisément le débiteur, vérifier la non-prescription, et estimer les chances réelles de recouvrement. Sur cette base, revoir à la hausse le taux de provision sur ce dossier pour refléter le risque réel, dans la transparence.

-**Renforcer nos procédures en instaurant un tableau de bord du recouvrement**, présenté en commission des finances, avec des seuils d'alerte et des délais d'action stricts pour éviter l'accumulation et la prescription.

-**Revoir nos tarifs et nos conditions d'accès aux certains services municipaux ou para-municipaux** (périscolaire, Conservatoire) pour réduire le risque d'impayés liés à la précarité, tout en sécurisant les inscriptions.

- **Distinguer clairement le recouvrement "social" du recouvrement "contentieux"**.

Pour les familles en difficulté, privilégier les solutions d'échelonnement, les aides existantes ou, en dernier recours, l'apurement gracieux sous conditions.

Pour les actes de malveillance, mobiliser pleinement les voies de droit.

-**Sensibiliser et former nos agents en contact avec le public à ces enjeux de recouvrement et mais aussi aux dispositifs d'accompagnement social.**

Ces créances douteuses sont l'argent des Grassois. Chaque euro non recouvré sans justification, ou chaque euro perdu par prescription, est un manque à gagner pour nos projets, nos services, notre ville.

Passons d'une logique de constat comptable à une logique de gestion active et responsable basée sur ces **trois piliers : audit, correction des procédures et prévention sociale**.

2. La communication du détail du calcul du taux de provisionnement, créance par créance, avec l'historique des recouvrements antérieurs.

3. La présentation d'un plan d'action concret et chiffré pour le recouvrement actif de ces créances, afin que la provision ne soit pas simplement l'acte de décès de sommes dues à la collectivité.

Les finances communales sont un bien commun.

Notre devoir est d'en assurer la gestion avec la plus grande rigueur, la plus grande transparence et

une exigence de résultats.